

PATVIRTINTA
Šilutės rajono savivaldybės
administracijos direktoriaus
2005 m. balandžio 5 d.
įsakymu Nr. A1-266
1 priedas
1 a forma

ŠILUTĖS SPORTO MOKYKLA
2024-2026 M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Asignavimų valdytojas(ai)	Šilutės sporto mokykla, 195471747
----------------------------------	--

Misija:	Šilutės sporto mokykla – moderni ir patraukli neformaliojo ugdymo mokykla, kur sukurtos puikios galimybės ir sąlygos rajono vaikams bei jaunimui užsiiminti kūno kultūra ir sportu, siekti sportinio meistriškumo, taip vystant savo fizines ir psichines galias bei stiprinant sveikatą.
----------------	--

Situacijos analizė	
Išorinės aplinkos analizė:	
Politiniai – teisiniai veiksniai. Lietuvos Respublikos Vyriausybės, Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos, Šilutės rajono savivaldybės vykdoma sporto politika tiesiogiai įtakoja ir Šilutės sporto mokyklos darbą. Nuo šių institucijų sprendimų ir požiūrio į sporto plėtojimą priklauso mokyklos ateitis. 2023 m. sausio 26 d. Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Šilutės sporto mokyklai patikėjimo teise valdyti buvo perduotas daigafunkcinis sporto kompleksas „Laisvalaikio ir sporto namai“.	
Ekonominiai veiksniai. Nuo ekonominių veiksnų priklauso kokio lygio yra mokyklos materialinė bazė, kiek ir kokio turima inventoriaus, kitos įrangos, kokio lygio paslaugas yra pajėgi teikti. Finansinės gyventojų galimybės lemia „Laisvalaikio ir sporto namuose“ apsilankymų skaičių ir mokyklos pajamas. Labai svarbus ekonominis veiksnys – motyvuojantis ir skatinantis mokyklos darbuotojų darbo apmokėjimas.	
Socialiniai veiksniai. Blogėjant mokinių sveikatai, daugeliui vaikų nemokant plaukti, mokykla atlieka šių neigiamų veiksnų prevenciją, vykdo aštuonių sporto šakų treniruotes, moko vaikus plaukti ir saugiai elgtis vandenyje, diegia sveikos gyvensenos įgūdžius. Mokykla siekia kuo daugiau rajono vaikų išmokyti plaukti, taip prisidėdama prie vaikų saugumo. Tikime, kad pastangos padės išgelbėti ne vieną gyvybę.	
Technologiniai veiksniai. Kiekvienais metais atsiranda vis naujų, modernių darbo su sportininkais technologijų ir priemonių. Tai leidžia pasiekti vis aukštesnių sportinių rezultatų. Įstaigoje veikia naujausių technologijų treniruokliai. Nuo 2023 m. sausio mėnesio mokykloje įdiegtas elektroninis dienynas: treneriai – sporto mokytojai mokinių lankomumą ir treniruočių temas žymi manodienynas.lt sistemoje. Nuo 2024 m. planuojama, kad mokinių tėvai minėtoje sistemoje galėtų pateikti elektroninę sutartį dėl vaiko priėmimo į sporto mokyklą. Atnaujintas mokyklos tinklalapis: naujas puslapio dizainas, pateikta informacija ne tik apie sporto mokyklą, bet ir „Laisvalaikio ir sporto namų“ teikiamas paslaugas. Moderni praėjimo kontrolė leidžia tiksliai nustatyti įstaigos lankytojų skaičių, pajamas.	
Vidinės aplinkos analizė:	
Teisinė bazė. Mokykla savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos	

Respublikos švietimo įstatymu, Lietuvos Respublikos sporto įstatymu, Neformaliojo vaikų švietimo koncepcija, Lietuvos respublikos vaiko teisių konvencija, Lietuvos Respublikos vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymu, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos teisės aktais, Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimais, Mero potvarkiais, Administracijos direktoriaus įsakymais bei mokyklos nuostatais.

Organizacinė struktūra. Šilutės sporto mokykloje organizacinė struktūra paremta vertikaliu valdymo ir pavaldumo principu. Mokyklai vadovauja mokyklos direktorius. Kitų darbuotojų vieta organizacinėje struktūroje atspindi jų pavaldumą ir funkcijų bei atsakomybių sritį.

Direktoriaus pavaduotojas ugdymui kuruoja mokyklos trenerius – sporto mokytojus ir atsakingas už ugdymo procesą.

Direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams vadovauja darbuotojams, vykdančioms švaros palaikymo ir tvarkos funkcijas, bei atsako už mokyklos ūkinės dalies priežiūrą.

Mokyklos administratorė kuruoja plaukimo instruktorius, treniruoklių salės instruktorius, gelbėtojus – prižiūrėtojus ir kasininkes. Atsakinga už praėjimo kontrolės tinkamą funkcionavimą, rinkodarą, lankytojų pritraukimą, projektų vykdymą ir kt.

Mokyklos vyr. buhalterė ir raštvedė tiesiogiai pavaldžios mokyklos direktoriui, jos ir kiti mokyklos darbuotojai vykdo pareigybų aprašymuose nustatytas funkcijas.

Žmogiškieji ištekliai. Mokykloje dirba 12 trenerių – sporto mokytojų. Vienuolikos pedagoginių darbuotojų išsilavinimas aukštasis, vienas darbuotojas yra išklausęs pedagoginių psichologinių žinių kursą. Kitas personalas – direktoriaus pavaduotojas ugdymui, direktoriaus pavaduotojas ūkiui, baseino administratorė, raštvedė, vairuotojas. Mokyklai vadovauja direktorius. Nuo 2023 m. sausio mėnesio, perdavus mokyklai „Laisvalaikio ir sporto namus“ (baseiną), priimta 22 nauji darbuotojai: vyr. buhalterė, buhalterė – apskaitininkė, 3 kasininkės, 3 plaukimo instruktoriai – gelbėtojai, 5 gelbėtojai – baseino prižiūrėtojai, treneris – instruktorius, 6 baseino valytojos ir 2 valytojos.

Planavimo sistema. Mokykla savo veiklą planuoja pagal mokykloje patvirtintą ugdymo planą, sportinių renginių kalendorinį planą remiantis respublikos sporto šakų federacijų organizuojamų varžybų metiniais tvarkaraščiais, rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokinių sporto renginių planą, suderintą su Švietimo, sporto ir kultūros skyriaus vedėju, mokyklos metinį veiklos planą. Mokykla savo veiklą planuoja taip pat remdamasi sporto šakų mokymo programomis, mokyklos nuostatais, bei mokyklos finansiniais ištekliais.

Finansiniai ištekliai. Mokyklos finansinius išteklius sudaro: mokyklos steigėjo – savivaldybės biudžeto lėšos, mokinio krepšelio lėšos, neformalaus vaikų švietimo programos lėšos, rėmėjų lėšos, lėšos surenkamos už mokamas paslaugas bei finansavimas gaunamas dalyvaujant projektuose.

Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos.

Mokyklos darbuotojams, administracijos patalpose suteikta galimybė naudotis internetu, bei el. paštu. Šitaip darbuotojai skatinami domėtis ir rinkti jiems naudingą informaciją, kaupti žinias naudingas jų darbe. Darbuotojai gali naudotis fiksuoto ryšio telefonu darbo tikslais. Informacija teikiama mokyklos internetinėje svetainėje, feisbuko paskyroje. Dokumentams išsiųsti ir gauti iš savivaldybės biudžetinių įstaigų, mokykla naudoja dokumentų valdymo sistemą „Kontora“.

Vidaus darbo kontrolė. Mokyklos veiklą reglamentuoja mokyklos nuostatai, darbuotojų pareiginės instrukcijos bei vidaus ir darbo tvarkos taisyklės. Parengta kovos su korupcija ir korupcijos prevencijos programa. Parengta mokyklos vidaus kontrolės politika. Mokyklos trenerių – sporto mokytojų veikla ir pasiekti rezultatai fiksuojami veikos ataskaitoje – klausimyne, kuris aptariamas individualiai. Direktorius pavaduotojas ugdymui vykdo ugdymo proceso patikrą, pildant treniruotės stebėjimo protokolą.

SSGG analizė:

Stiprybės. Mokykloje dirba aukštos kvalifikacijos specialistai: treneris – ekspertas, 4 treneriai – metodininkai, 2 vyr. treneriai ir 5 treneriai. Jų darbo patirtis, žinios ir atsidasavimas savo darbui duoda puikius rezultatus. Mokykla jau eilę metų respublikos sporto mokyklų žaidynėse tampa

nugalėtojais arba prizininkais, išugdyta eilė puikių sportininkų. Mokyklos dėka rajone puoselėjamos puikios sporto tradicijos. Nuo 2023 m. pradėta vykdyti vaikų mokymo plaukti programa. Lengvosios atletikos, sunkiosios atletikos, dziudo ir bokso treniruotės vykdomos naujose salėse. Mokyklai perduotas naujas sporto kompleksas suteikia motyvacijos ir emocinių jėgų stengtis siekti kuo aukštesnių tikslų.

Silpnybės. Nemotyvuojantis darbo užmokestis trukdo prisikviesti jaunųjų specialistų. Nesutvarkyta irklavimo bazės infrastruktūra yra nepatraukli ir dalinai nesaugi mokiniams sportuoti. Mokyklos transporto priemonė (mikroautobusas) yra sena, dažnai gendanti, nebepatikima.

Galimybės. Atidarius naują sporto kompleksą, atsirado galimybė lankyti baseiną ir modernią treniruoklių salę. Mokiniai gali lankyti mokymo plaukti užsiėmimus baseine. Nauja sporto bazė sudaro galimybę rengti respublikos lygio sunkiosios atletikos ir bokso varžybas, čempionatus. Pakankamai finansuojant Šilutės sporto mokyklą, atsiras galimybė mokykloje įsteigti papildomų sporto šakų ir taip padidinti organizuotai sportuojančių ir naudingai laisvalaikį leidžiančių rajono vaikų skaičių.

Grėsmės. LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos, rajono savivaldybės numatytas prioritetas remti mokinių sportą ir kūno kultūrą gali likti deklaratyvus, jei nebus paremtas finansavimu. Vis daugiau vaikų ir jaunimo laisvalaikį leidžia prie kompiuterių, mažai fiziškai juda, užsiima žalingais jų organizmui veiksniais.

Mokyklos trenerių amžiaus vidurkis didėja, sunku pritraukti jaunų specialistų.

Strateginės srities pavadinimas: Švietimo, sveikatos ir socialinio sektoriaus plėtojimas.	Kodas
	04
Strateginės srities aprašymas: Sieksime gerinti neformaliojo švietimo kokybę mokykloje, keldami treniruoklių kokybę, organizuodami kuo daugiau ir įdomesnių sportinių varžybų, turnyrų ir sporto švenčių. Stengsimės teikti kuo kokybiškesnes paslaugas rajono gyventojams ir svečiams „Laisvalaikio ir sporto namuose“ užtikrindami saugumą, švarą, tvarką ir kokybišką, malonų aptarnavimą. Stengsimės kuo daugiau rajono mokinių išmokyti plaukti ir mokėti saugiai elgtis prie vandens.	
Įgyvendinant šią strateginę sritį vykdoma programa(-os): Ugdymo kokybės ir sporto plėtros programa.	

Strateginio veiklos plano priedai

1 b forma. Programų aprašymas.

1 lentelė. 2024-2026 m. programos tikslų, uždavinių, uždavinių vertinimo kriterijų, priemonių ir priemonių išlaidų suvestinė.

Šilutės sporto mokyklos direktorius

A. Lileikis

Asmens atsakingo už programos koordinavimą pareigos
Mokyklos direktorius

Telefonas	8441 48685
Data	2024-01-12

SUDERINTA

Pareigos

Parašas

V. Pavardė